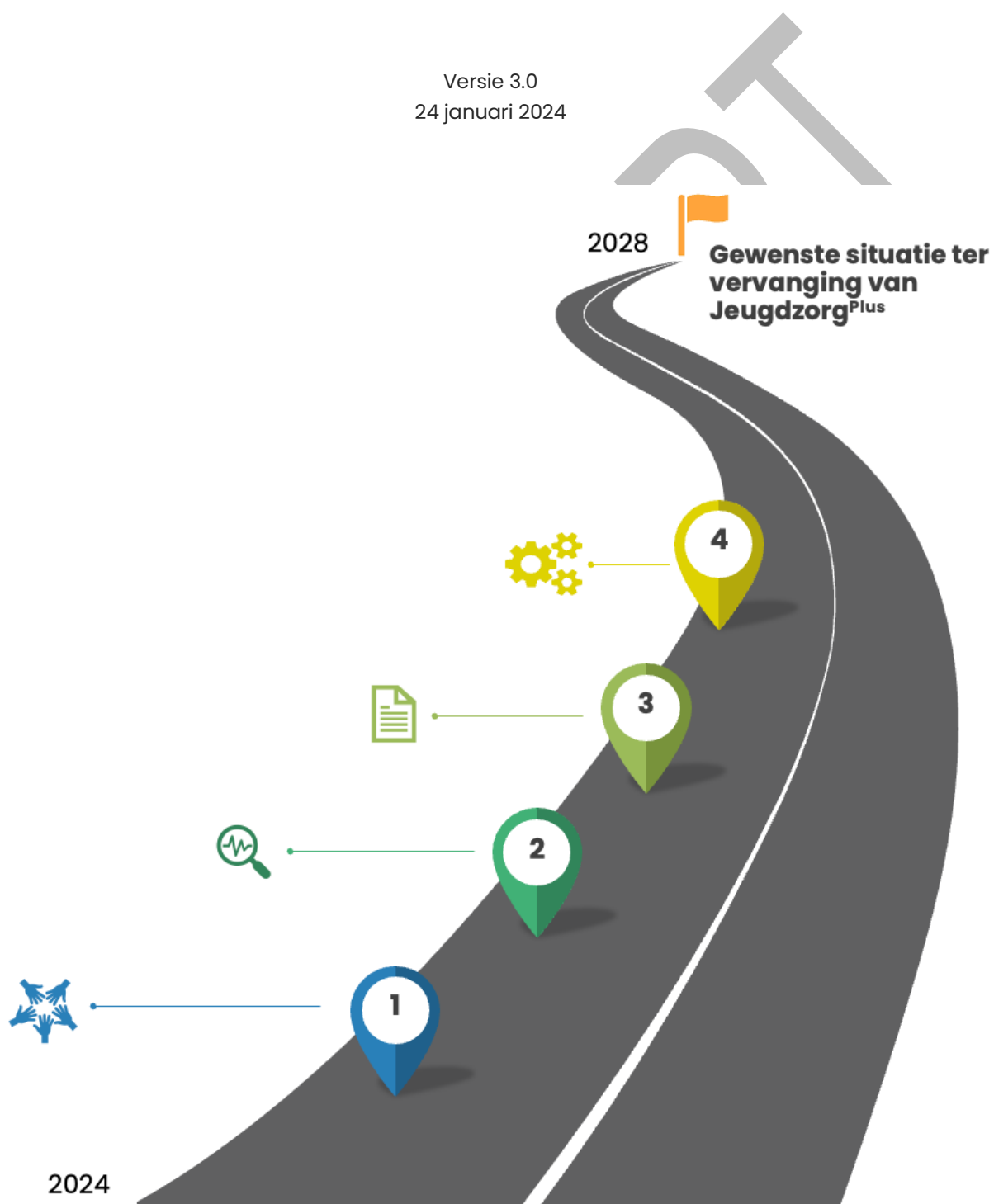


Routekaart opbouw naar de gewenste situatie voor de doelgroep uit de Jeugdzorg^{Plus} in de regio Zuid-Holland Zuid

Versie 3.0
24 januari 2024



Inhoudsopgave

Inleiding.....	3
Wat willen we bereiken?	5
Hoe komen we daar?.....	5
<i>Fase 1: Commitment op de route voorwaarts.....</i>	<i>6</i>
<i>Fase 2: Uitvoeren analyse en concretiseren gewenste situatie.....</i>	<i>6</i>
<i>Fase 3: Opdrachtformulering.....</i>	<i>8</i>
<i>Fase 4: Implementatie.....</i>	<i>9</i>
Samenwerkingen binnen het landsdeel en landelijke ontwikkelingen	10
Planning	11
Risico's en mitigerende maatregelen.....	12
Hoe verder	12

Inleiding

Jongeren met ernstige gedragsproblemen voor wie geëigende jeugdhulpverlening geen uitkomst meer biedt, komen vaak terecht in Jeugdzorg^{Plus}. Deze jongeren hebben te maken met gedragsstoornissen, psychiatrische problematiek, verslaving en/of licht verstandelijke beperkingen en dreigende onveiligheid voor henzelf of de omgeving. Daarnaast is er ook veelal sprake van problematiek in het gezin op meerdere leefgebieden en/of intergenerationele problematiek. Een uiteindelijke plaatsing binnen de gesloten setting is vaak een traumatische ervaring die boven op de eerdere ervaringen komt binnen de jeugdhulpverlening van de jongere. Of een gesloten plaatsing bijdraagt aan het herstel van de jongere is niet altijd duidelijk. In de regio Zuid-Holland Zuid verblijven op dit moment negen jongeren met een machtiging gesloten jeugdzorg bij een gesloten jeugdzorginstelling.

Er is landelijke een beweging gaande waarbij het doel is om het aantal gesloten plaatsingen terug te dringen tot nul in 2030. Ook in de regio Zuid-Holland Zuid is een de beweging naar 0 ingezet: de afgelopen jaren daalde het aantal jongeren in de Jeugdzorg plus sterk van 20 jongeren in 2021 naar 10 in 2023 (zie figuur 1).



Figuur 1: Aantal jeugdigen in de gesloten jeugdzorg 2021, 2022 en Q1 en Q2 2023.

De beweging naar 0 gesloten plaatsingen is ambitieus. Binnen de landelijke beweging en in lijn met de Hervormingsagenda Jeugd 2023–2028, werken we de komende jaren toe naar de gewenste situatie ter vervanging van gesloten jeugdzorg. Dit kan in verschillende vormen zoals hybride open groepen, kleinschalige woonvoorzieningen of ambulante vormen van jeugdhulp. We zijn ons er ook van bewust dat het leven onvoorspelbaar is en dat er (helaas) een klein aantal jongeren is waarvoor een gesloten setting passender is. Bijvoorbeeld wanneer een jongere een gevaar voor zichzelf of de omgeving vormt en er geen netwerk om de jongere heen staat. Voor deze jongeren willen wij als regio er ook zijn. We willen daarom bijdragen aan het kwalitatief verbeteren en het toekomstgericht maken van de gesloten setting die na de afbouw mogelijk nog overblijft in de regio. We werken de komende jaren dus toe naar gewenste situatie voor de hele doelgroep uit de Jeugdzorg^{Plus}. Hierbij geldt het uitgangspunt: 'een open setting en zo thuis mogelijk tenzij het echt niet anders kan'.

In het voorjaar 2023 is door het landsdeel Zuidwest een Bovenregionaal plan Jeugdzorg^{Plus} opgesteld. Hierin is uitgewerkt hoe de Jeugdzorg^{Plus} in het landsdeel wordt getransformeerd. Na vaststelling van het Bovenregionaal plan Jeugdzorg^{Plus} heeft elke regio binnen het landsdeel Zuidwest de opdracht gekregen om een gewenste situatie te creëren voor deze doelgroep. Hiervoor stelt de regio Zuid-Holland Zuid een routekaart om te komen tot elementen die leiden naar de gewenste situatie voor de doelgroep uit de Jeugdzorg^{Plus}. Denk hierbij aan alternatief aanbod, alternatieve werkwijzen en methodieken en een verandering in cultuur. Het is van belang dat alle tien de gemeenten binnen de regio achter de routekaart staan en zich gezamenlijk verantwoordelijk voelen. Alleen samen lukt het om voor deze complexe doelgroep die de zorg en ondersteuning hard nodig heeft, passend en duurzaam te organiseren. In de afgelopen jaren heeft iedere gemeente wel één of meerdere jongeren gehad waarvoor gesloten jeugdzorg noodzakelijk was. Daarom is het van belang dat de tien gemeenten gezamenlijk de benodigde elementen opzetten om er zo voor te zorgen dat er voor deze jongeren passende vormen van hulp zo thuis mogelijk beschikbaar zijn.

Scope van de routekaart

De scope van de routekaart is de opbouw van elementen die belangrijk zijn om de doelgroep uit de JeugdzorgPlus goed te kunnen ondersteunen en te voorkomen dat een gesloten setting nodig is. De routekaart focust zich niet op de afbouw van JeugdzorgPlus. Het gaat om zowel doorontwikkeling als de ontwikkeling elementen. De routekaart beschrijft de stappen die de regio en de tien gemeenten, in samenwerking met zorgaanbieders, verwijzers, GI's en onderwijs, moeten nemen om te komen tot de elementen, en uiteindelijk de gewenste situatie. Deze stappen worden procesmatig beschreven maar dit is een organisch proces. Tijdens de uitvoering van het plan wordt er gezamenlijk met zorgaanbieders en andere betrokken partijen richting gegeven aan de inhoud en uitvoering. We kijken regelmatig gaandeweg wie er wanneer nodig is om het doel te bereiken. We gaan samen in gesprek over de definities en termen die op tafel komen, en we toetsen periodiek of de gemaakte plannen ambitieus doch realistisch zijn. Samenwerkingen met jeugdhulpaanbieders, de ervaringen en de opgezette structuren door het Programma Passend Jeugdhulplandschap zijn ondersteunend aan het doorlopen van deze routekaart.

Hoewel het voorkomen van gesloten plaatsingen ook vraagt om inzet op preventie en signalering, richt deze routekaart zich specifiek op de opbouw van elementen. Het programma Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming richt zich (onder andere) op betere en vroegtijdige signalering van onveilige situaties in gezinnen. Ondanks dat preventie en signalering een belangrijk onderdeel is van de beweging naar 0 gesloten plaatsingen, valt dit buiten deze routekaart. Gedurende het proces wordt wel de connectie gezocht met aanpalende ontwikkelingen en programma's die zich richten op preventie en signalering, zoals het Toekomstscenario Kind en Gezinsbescherming.

Leeswijzer

Dit plan beschrijft stapsgewijs 'de route' op hoofdlijnen voor hoe de regio Zuid-Holland Zuid naar de gewenste situatie voor de doelgroep uit JeugdzorgPlus wil komen. Zoals eerder genoemd is dit een organisch proces en zal er – indien de omstandigheden dat vragen – een stap bij komen.

De route is stapsgewijs in kaart gebracht. Allereerst wordt beschreven wat de regio graag wil bereiken (toekomstbeeld). Vervolgens zijn de stappen hoe daar te komen in kaart gebracht. Vervolgens worden de risico's en mitigerende maatregelen om deze transformatie succesvol te laten verlopen beschreven. Ten slotte wordt ingegaan op hoe het vervolgproces eruitziet. Dit plan is tot stand gekomen met de regio Zuid-Holland Zuid en betrokken aanbieders.

Wat willen we bereiken?

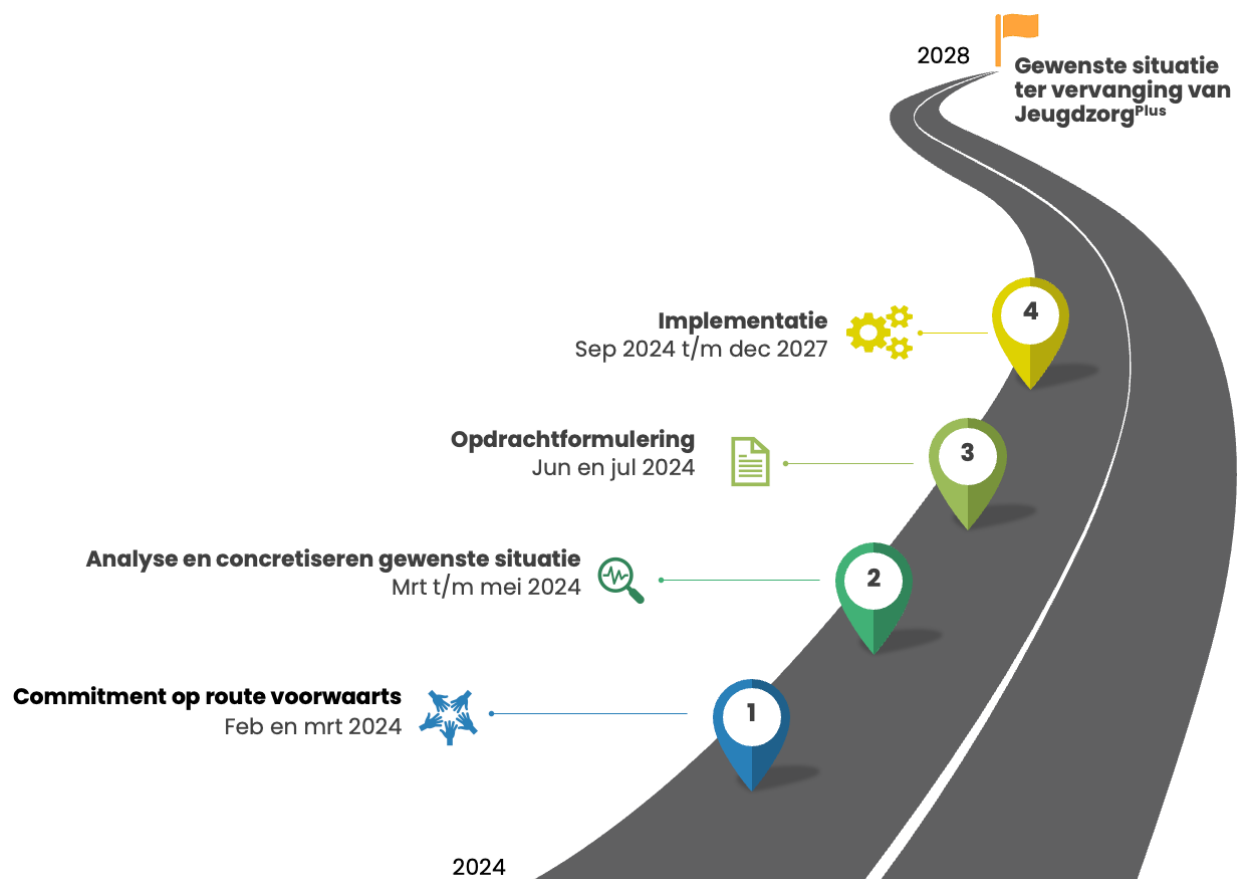
De regio Zuid-Holland Zuid werkt toe naar een doel op middellange (medio 2028) termijn en naar een doel op lange termijn. Op middellange termijn wordt er middels deze routekaart toegewerkt naar elementen die van belang zijn om de doelgroep uit de Jeugdzorg^{Plus} passend te ondersteunen. Op lange termijn (2030) zet de regio zich in om de gewenste situatie te creëren voor alle jongeren uit de JeugdzorgPlus en de jongeren en gezinnen met complexe en/of meervoudige problematiek die nu tussen wal en schip vallen.

Hoe komen we daar?

De komende jaren werken we stapsgewijs toe naar de gewenste situatie voor de Jeugdzorg^{Plus} doelgroep in de regio. Op hoofdlijn zien we de volgende route met fasen voor ons:

- Fase 1: Commitment op route voorwaarts
- Fase 2: Uitvoeren analyse en concretiseren gewenste situatie
- Fase 3: Opdrachtformulering
- Fase 4: Implementatie

Op de volgende pagina's zijn de fasen één voor één nader uitgewerkt



Figuur 2: Routekaart naar de gewenste situatie voor de doelgroep uit de Jeugdzorg^{Plus}

Fase 1: Commitment op de route voorwaarts

De opbouw en doorontwikkeling van elementen die belangrijk zijn voor de Jeugdzorg^{Plus} doelgroep, is een beweging die in partnerschap moet plaatsvinden. Het partnerschap vindt plaats met de zorgaanbieders die zich voornamelijk inzetten voor deze jongeren met complexe problematiek. Om naast passende, ook duurzame elementen te ontwikkelen is er een gezamenlijk commitment op de route voorwaarts nodig.

De eerste stap is de interne borging van de routekaart en de verbinding met de andere drie ontwikkelijnen binnen het Programma Passend Jeugdhulplandschap. Vervolgens is er commitment nodig op de routekaart van de zorgaanbieders die zich voornamelijk inzetten voor de doelgroep. Het merendeel van deze zorgaanbieders zijn aangesloten bij de Bestuurlijke Ontwikkeltafel. De Bestuurlijke ontwikkeltafel heeft als doel om waar mogelijk transformatie te versnellen en (bestuurlijke) knelpunten op te lossen. Daarnaast treden deze partijen als ambassadeur op en fungeren zij als klankbord voor verbetervoorstellen en ideeën die aan de ontwikkeltafel ontstaan. De routekaart met de processtappen wordt in januari getoetst op de eerste Bestuurlijke Ontwikkeltafel van 2024.

Indien nodig kan er aanvullend op de afspraken die gemaakt zijn met de zorgaanbieders binnen het kader van het Programma Passend Jeugdlandschap, ervoor gekozen worden om nog individuele gesprekken te organiseren om het commitment te verstevigen. Tijdens deze gesprekken wordt er met de bestuurders van de zorgaanbieders individueel gesproken over (financiële) kaders en randvoorwaarden voor het (door)ontwikkelen van de elementen voor de doelgroep. De uitkomsten van deze gespreksronde worden gezamenlijk teruggekoppeld op de tweede Bestuurlijke Ontwikkeltafel van 2024. Hier worden dan concrete kaders voorgelegd voor de uitvoering waarover het commitment wordt opgehaald en er heldere afspraken voor het vervolg worden gemaakt. De afspraken worden vervolgens vastgelegd in een passende vorm.

Acties

- Bepalen met welke zorgaanbieders in partnerschap opgetrokken wordt
- Maken van gezamenlijke afspraken over commitment op de route voorwaarts
- Opstellen addendum bij de overeenkomst van de Bestuurlijke ontwikkeltafel

Planning

Feb t/m mrt 2024

Betrokken partijen

- Bestuurders zorgaanbieders
- Wethouders van de tien gemeenten in de regio Zuid-Holland Zuid

Resultaat

Er is gezamenlijk commitment van de betrokken aanbieders en de gemeenten in de regio Zuid-Holland Zuid op de route voorwaarts. Dit is vastgelegd in een addendum bij de overeenkomst van de Bestuurlijke ontwikkeltafel.

Fase 2: Uitvoeren analyse en concretiseren gewenste situatie

In fase 2 wordt er een analyse uitgevoerd om te bepalen hoe de gewenste situatie er uit ziet voor de jongeren uit de JeugdzorgPlus, om zo te bepalen welke elementen hiervoor (door)ontwikkeld moeten worden. Er wordt zowel gekeken naar kwantitatieve gegevens als kwalitatieve gegevens. Voor sommige gegevens geldt dat dit wellicht al beschikbaar is of op de planning staat om uit te zoeken. Voor de volledigheid zijn alle gegevens die nodig zijn opgenomen. De analyse vindt plaats in een drietal stappen. Onderstaand zijn de stappen toegelicht.



Stap 1: Algemene analyse

In de eerste stap wordt er algemeen zowel kwantitatief als kwalitatief informatie opgehaald over de huidige situatie en waar de regio op dit moment staat. Voor de kwantitatieve uitvraag gaat het met namen om de volgende informatie:

- Omvang van de doelgroep
- Instroom, uitstroom en doorstroom cijfers
- Verwijzingen (door wie wordt er nu verwezen en hoe vaak?)
- Huidig aantal Jeugdzorg^{plus} plekken in de regio en bestaande alternatieven (met verblijf, zonder verblijf en niet jeugdhulp interventies: bijv. de aanleiding voor gesloten plaatsing is dat er zo veel stress is in het gezin door schulden dat het kind gevaar loopt). Daarbij wordt ook meegenomen waar in de regio deze expertise zich bevindt

Voor de kwalitatieve informatie wordt er een werkgroep gevormd met jeugdzorg professionals, verwijzers, beleidsmedewerkers en onderwijs. In de groep wordt er ingegaan op de behoefte van de doelgroep.

- Om welke jongeren gaat het precies en wat is de behoefte?
- Om welke redenen wordt er juist wel of juist niet naar Jeugdzorg^{plus} verwezen?
- Welke keuzes worden er gemaakt bij doorstroom en uitstroom en waarom?
- Welke elementen voor zeer complexe casuïstiek en gesloten machtiging zijn er al in de regio? (Welke elementen worden al ingezet en welke elementen zijn in ontwikkeling?)

Resultaat: Er is inzicht in de behoefte van de doelgroep.



Stap 2: Bestaande elementen en elementen in ontwikkeling

In de tweede stap wordt er met de aanbieders die betrokken zijn bij de al bestaande elementen, of de elementen die ontwikkeld worden, in gesprek gegaan. Op basis van de informatie uit stap 2A wordt er in deze gesprekken ingegaan op onder andere de volgende vragen:

- Sluit het element in haar huidige vorm goed aan bij de behoefte van de doelgroep?
- Hoe is de kwaliteit van bestaande elementen?
- Kunnen de bestaande elementen verder doorontwikkeld worden? En wat is hiervoor nodig?

Resultaat: Er is zicht op in hoeverre de al bestaande elementen / elementen in ontwikkeling aansluiten bij de behoefte van de doelgroep en wat er nodig is om dit door te ontwikkelen.



Stap 3: Nieuwe elementen

Indien op basis van stap 2A en 2B blijkt dat er aanvullende elementen nodig zijn om te kunnen voldoen aan de behoefte van de doelgroep, wordt er gekeken naar nieuwe elementen. Met een groep jeugdzorg professionals, verwijzers en beleidsmedewerkers wordt er bepaald hoe het desbetreffende element er uit ziet. Onderstaande vragen worden onder andere besproken:

- Voor welke doelgroep is het element precies?
- Welke kwaliteitseisen zijn er nodig?
- Welke kennis en expertise is er nodig om het element te realiseren?
- Wat hebben aanbieders nodig om het element duurzaam te organiseren?
- Wie vormt de toegang? (eventueel)
- Op welke geografische plekken in de regio moeten het element komen? (eventueel)
- Welke zorgaanbieders moeten betrokken zijn bij het ontwikkelen van het element?
- Hoe ziet de bekostiging van het element er uit?
- Is er bovenregionale samenwerking nodig voor het element?

Resultaat: Er is zicht op de nieuwe elementen die ontwikkeld worden om aan de behoefte van de doelgroep te kunnen voldoen.	
Acties - Uitzoeken welke informatie al voor handen is - Uitzoeken welke informatie opgehaald gaat worden - Uitzoeken welke informatie nog uitgevraagd moet worden en bij welke organisatie dit is - De uitkomsten van de stappen overzichtelijk uitwerken	Planning Mrt t/m mei 2024
Betrokken partijen - Aanbieders (inhoudelijke professionals en controllers) - Beleidsmedewerkers - Controllers gemeenten - Contractmanagers gemeenten - Cliënten en/of clientvertegenwoordigers - Verwijzers - Onderwijs (samenwerkingsverbanden)	
Resultaat Er is een overzicht van het gewenste situatie en de elementen die hiervoor nodig zijn om daar te komen. Voor ieder element is nader uitgewerkt wat er nodig is om dit op te zetten en duurzaam te organiseren en welke aanbieder(s) zich aan het element verbinden.	

3

Fase 3: Opdrachtformulering Voor de nog te ontwikkelen elementen worden op regionaal niveau de (samenwerkings)opdrachten geformuleerd aan de zorgaanbieders. De uitkomsten uit stap 2C vormen input voor de opdrachten (financiering, kwaliteitseisen, doelgroep etc.) Met de aanbieders die verantwoordelijk zijn voor het element dat al ontwikkeld wordt en/of het element dat al draait, wordt besproken of er aanvullende afspraken nodig zijn voor eventuele doorontwikkeling en/of uitbreiding. Er moet een keuze gemaakt worden op welke wijze de transformatie vormgegeven gaat worden. Bijvoorbeeld middels inkoop, pilots, via bestaande bekostiging of projecten. Er wordt eveneens een opdracht gegeven om de verwijzers verder op de hoogte te stellen van de doorontwikkeling van elementen. Daarbij kan het nodig zijn om met de verwijzers (GI's en de gemeentelijke toegang) nadere afspraken te maken over de werkwijze in de toegang en verwijzing voor deze doelgroep.	
Acties - Formuleren (samenwerkings)opdrachten nieuw te ontwikkelen elementen - Maken afspraken met aanbieders van bestaande elementen - Besluiten hoe de transformatie vormgegeven gaat worden (inkoop, pilot, bestaande bekostiging, projecten) - Informeren verwijzers en indien nodig maken aanvullende afspraken met verwijzers	Planning Jun en jul 2024
Betrokken partijen - Beleidsmedewerkers gemeenten - Professionals zorgaanbieders - Verwijzers	

- Wethouders van de tien gemeenten in de regio Zuid-Holland Zuid Bestuurders zorgaanbieders

Resultaat.

Er zijn heldere (samenwerkings)opdrachten geformuleerd voor de (door)ontwikkeling van elementen in de regio. Daarnaast is er besloten op welke wijze de transformatie vormgegeven gaat worden.

4

Fase 4: Implementatie

In fase 4 vindt de implementatie van de elementen plaats. Dit bestaat uit drie stappen. De eerste stap is de (door)ontwikkeling van de elementen. Daarnaast is een tweede onderdeel het breed informeren van de verwijzers over de gewenste situatie en de elementen. Tot slot is er een leerproces ingericht om te blijven leren van casussen.



Stap 4A: (Door)ontwikkeling

De zorgaanbieders die zich hebben verbonden aan de opdrachten voor ontwikkeling van elementen, werken eerst uit hoe element er precies uit ziet. De volgende zaken worden onder andere uitgezocht en voorbereidingen worden hiervoor getroffen:

- Professionals die betrokken zijn (functie, opleidingsniveau, ervaring etc.)
- Zorginhoudelijk invulling
- Communicatie rondom het element zowel intern als extern
- Onderwijs / dagbesteding voor de jongeren (eventueel)
- Locatie van element (eventueel)
- Matching van jongeren op groepen (eventueel)
- Rooster van de professionals (eventueel)

De zorgaanbieders die al elementen in ontwikkeling hebben of al hebben staan, werken de gemaakte afspraken van stap 3 verder uit.

Resultaat: De bestaande, in ontwikkeling en nieuwe elementen zijn ingericht en opzet



Stap 4B: Communicatie verwijzers

Om te zorgen dat er ook goed wordt doorverwezen naar de elementen waarvoor dat nodig is, is het van belang dat er over de gewenste situatie en de elementen gecommuniceerd wordt naar verwijzers. Een aantal professionals zijn al betrokken geweest in de analyse fase. In deze stap gaat het om het breed informeren en meenemen van alle verwijzers die wel eens verwijzen naar Jeugdzorg^{Plus}.

De communicatie over de elementen en bijhorende gewenste situatie wordt gericht op de sociale wijkteams en de GI's (voornamelijk WSG en JB West). Voor de sociale wijkteams geldt dat er is afgesproken dat de beleidsmedewerker van de desbetreffende gemeenten de informatie deelt met de wijkteams. Het expert team heeft ook een belangrijke rol in de verspreiding van de informatie, ook richting de GI's. Het voorstel is om op een inspirerende manier het gesprek te voeren over de elementen met de verwijzers. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van (en mogelijk bijeenkomsten georganiseerd via) de bestaande leernetwerken uit de regio.

Resultaat: De verwijzers zijn op de hoogte van de gewenste situatie en de elementen en weten voor welke doelgroep de elementen inzetbaar zijn.



Stap 4C: Leercyclus

We weten dat de doelgroep zich blijft ontwikkelen de komende jaren en dat het belangrijk is om aandacht te besteden aan de verdere doorontwikkeling van de elementen. Om deze reden wordt er een leercyclus ontwikkeld die wordt ondergebracht onder de Leeromgeving van het Toekomstprogramma Kind- en Gezinsbescherming. Periodiek komen zorgprofessionals, verwijzers, zorgbemiddelaars, beleidsmedewerkers en andere betrokkenen bij elkaar om geleerde lessen te delen en om vooruit te kijken.

Resultaat: Er is een leercyclus ingericht om en onder gebracht bij de brede Leeromgeving Passend zorglandschap

Acties

- Uitdenken elementen
- Opstellen communicatie berichten
- Versturen communicatie berichten (zodra voorbereiding gereed is)

Planning

Sept 2024 t/m dec 2027

Betrokken partijen

- Professionals zorgaanbieders
- Verwijzers
- Cliënten/ cliëntvertegenwoordigers

Resultaat.

De elementen voor de jongeren uit de Jeugdzorg^{Plus} zijn (door)ontwikkeld en de verwijzers zijn goed op de hoogte. Er is ook een leercyclus ingericht om te leren en aan te blijven sluiten bij de doelgroep

We gaan pragmatisch aan de slag met de verschillende stappen uit de fases. We zijn ons ervan bewust dat het ontwikkelen van elementen die belangrijk zijn om de doelgroep uit de JeugdzorgPlus goed te kunnen ondersteunen en te voorkomen dat een gesloten setting nodig is, om een meerjarige verandering in de regio vraagt. Dit vraagt veel van de regio, de aanbieders, de verwijzers en andere betrokken partijen. De regiogemeenten voeren als opdrachtgevers de regie op dit proces en de gewenste transformatie. Om deze beweging succesvol te laten verlopen is het hanteren van een pragmatische aanpak een randvoorwaarde. Hiervoor moeten duidelijke afspraken worden gemaakt over de uitvoering en waar regie en verantwoordelijkheden zijn belegd.

We zijn ons er ook van bewust dat de verschillende stappen in het proces invloed hebben op elkaar. Daarom leren we gaandeweg het proces wat werkt en wat niet werkt. Hierop vindt monitoring plaats. Op basis van de geleerde lessen worden de vervolgacties verder in het proces vormgegeven.

Samenwerkingen binnen het landsdeel en landelijke ontwikkelingen

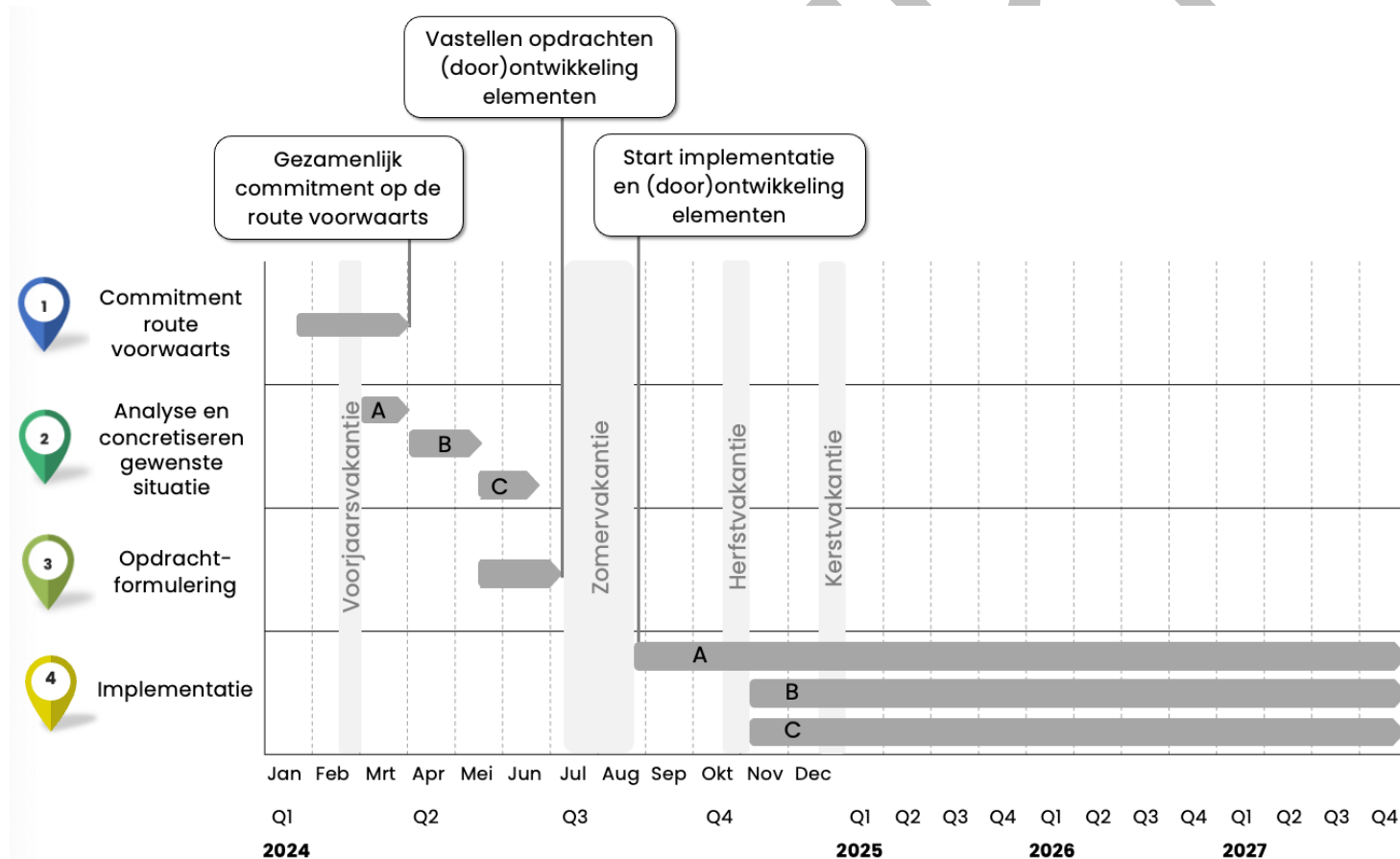
De afbouw van Jeugdzorg^{Plus} op landsdeel niveau en de opbouw van elementen die van belang zijn voor de doelgroep uit de Jeugdzorg^{Plus} op regio niveau gaan hand in hand. Hiervoor is het belangrijk dat er periodiek afstemming plaatsvindt tussen het landsdeel en de regio over de voortgang van de afbouw en opbouw. Ook de regio's onderling dienen in contact te staan als het gaat om de opbouw van elementen. De zorgaanbieders die betrokken worden voor de elementen zijn in meerdere regio's in landsdeel Zuidwest actief. In het kader van 'het wiel niet opnieuw uitvinden' en verlaging van de administratieve lasten, is het waarschijnlijk dat er elementen in de regio's zijn die overeenkomen. Het wordt van regio's verwacht dat zij de samenwerking met elkaar en met de zorgaanbieders opzoeken. Het delen van kennis en geleerde lessen is hierin een belangrijk onderdeel.

Daarnaast zijn er ook landelijke ontwikkelingen die invloed hebben op een deel van de Jeugdzorg^{Plus} doelgroep. In het kader van de Hervormingsagenda wordt er landelijk geïnventariseerd welke

zorgvormen schaarse zorgvormen zijn die mogelijk landelijk worden ingekocht in de toekomst. Het kan zo zijn dat een deel van deze zorgvormen de zorg voor de 'complexe' Jeugdzorg^{Plus} doelgroep betreft. De regio houdt deze ontwikkeling nauw in de gaten bij het transformatieproces in de regio en past wanneer dit nodig is op termijn de afspraken met aanbieders hier ook op aan.

Planning

Onderstaand is de planning van de routekaart op hoofdlijnen weergegeven. De routekaart start in 2024 en eindigt eind 2027. 2024 is per maand weergegeven. Vanaf 2025 is de planning per kwartaal weergegeven. De letters in de grijze pijlen refereren naar de stappen in de fasen. In september 2024 start de (door)ontwikkeling van de elementen. Deze fase loopt tot en met eind 2027. In fase vier vindt constante ontwikkeling plaats en worden geleerde lessen opgedaan om de elementen te laten aansluiten op de huidige ontwikkelingen.



Risico's en mitigerende maatregelen

#	Risico	Mitigerende maatregel
1.	Er zijn onvoldoende middelen om de uitvoering van de routekaart uit te voeren	Er wordt een inschatting van de benodigde kosten gemaakt er wordt gebruik gemaakt van de SPUK en BREN middelen
2.	Er wordt niet doorverwezen naar de elementen	Verwijzers worden vanaf stap 2 in de routekaart betrokken zodat zij goed op de hoogte zijn van de elementen en de beweging die wordt gemaakt
3.	De zorgaanbieders en de gemeenten staan gedurende het traject te vaak tegenover elkaar in plaats van naast elkaar	Er wordt na iedere stap aandacht besteed aan de gezamenlijk commitment en verantwoordelijkheid van zowel de gemeenten als de zorgaanbieders
4.	Er is geen heldere projectstructuur en governance ingericht om de routekaart gedegen te doorlopen	Voordat er wordt gestart met het doorlopen van de routekaart is er een projectleider aangesteld die genoeg tijd heeft en er is een heldere governance structuur ingericht

Hoe verder

Deze routekaart wordt getoetst bij de zorgaanbieders op de eerste Bestuurlijke Ontwikkeltafel in 2024. Hierna ligt in april 2024 de routekaart voor ter besluitvorming bij het PFO Jeugd Zuid-Holland Zuid. Na besluitvorming volgt er eerst een uitwerking van de projectstructuur, governance, capaciteit en financiering van de uitvoering van deze routekaart.